



ПРОГРАММА КУРСА

«Система «5S» (Совершенствование рабочего места). От теории к практике»

АУДИТОРИЯ КУРСА:

Курс предназначен для руководителей и специалистов компаний всех сфер деятельности, руководителей и специалистов основных служб: маркетинга, развития, снабжения, логистики, производства, качества, технологической, конструкторской, финансовой, продаж, сервиса и др, менеджеров Лин-проектов

ЦЕЛЬ КУРСА:

Обучить слушателей основам простого, но эффективного базового инструмента «Бережливого производства» «5S» применимого при внедрении таких систем, как ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14000, LP и совершенствовании различных областей деятельности (от производственных участков компании до работы в офисе). Изучить опыт компаний, внедривших систему «5S» и детально отработать его на примерах.

Результат: Получение слушателями семинара теоретических и практических основ эффективного инструмента «Бережливого производства» (5S) на примерах опыта отечественных и зарубежных компаний, внедривших систему «5S». Разработка проекта Плана и Программы внедрения системы «5S» в компании слушателей, презентация, выводы, предложения по улучшению.

ПРОГРАММА КУРСА:

I. Введение:

- История «Бережливого производства» (Lean Production);
- На пути к непрерывному улучшению;
- Что такое система «5S»?;
- Преимущества системы «5S»;
- Подготовка к внедрению

II. Пять шагов системы «5S»:

1. Сортировка:

- действия
- объекты для сортировки
- определение нужных предметов
- вопросы для оценки выполнения шага «Сортировка»

2. Самоорганизация (упорядочивание):

- действия
- зоны
- средства обозначения и маркировки
- вопросы для оценки выполнения шага «Самоорганизация»

3. Систематическая уборка:

- действия
- объекты для уборки
- периодичность проведения уборки
- вопросы для оценки выполнения шага «Систематическая уборка»

4. Стандартизация:

- действия
- список предметов, находящихся на рабочем месте
- планировка
- вопросы для оценки выполнения шага «Стандартизация»

5. Совершенствование (улучшение):

- действия
- вопросы для оценки выполнения шага «Совершенствование»

III. Правила улучшений

IV. Визуализация

V. Презентация Плана и Программа введения «5S» в компании

VI. Деятельность Рабочих групп по внедрению «5S»

VII. Выгоды от внедрения «5S» для заинтересованных сторон

VIII. Практика внедрения системы «5S» на отечественных и зарубежных предприятиях

IX. Разработка проекта Плана и Программы внедрения система «5S» в компании слушателей:

- получение и анализ основных данных о компании (предварительно и во время занятий);
- разработка проекта Плана и Программы внедрения системы «5S» в компании слушателей(на занятиях и в виде домашнего задания);

обсуждение проекта Плана и Программы, выводы, предложения по улучшению.

РУКОВОДИТЕЛЬ КУРСА:

Лектор учебного центра ТОО «IK Consulting» (Improvement & Knowledge Consulting)

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ КУРСА:

3 дня

ВЫДАВАЕМЫЙ ДОКУМЕНТ:

Документ установленного образца (сертификат или свидетельство)