



ПРОГРАММА КУРСА

«Бережливое производство и система менеджмента качества. От теории к практике»

АУДИТОРИЯ КУРСА:

Курс предназначен для руководителей основных производственных служб: маркетинга, снабжения, службы качества, технологической, конструкторской служб и служб ОТК.

ЦЕЛЬ КУРСА:

Обучить слушателей основам эффективной организации производства, существенно повышающим эффективность и конкурентоспособность предприятия. Отработать на примерах базовые инструменты LP в производственной деятельности.

Результат:

Получение слушателями семинара теоретических и практических основ эффективной организации производства, на примерах внедрения проектов «Бережливое производство» в отечественных и зарубежных компаниях. Разработка проекта Плана и Программы реализации LP на предприятии слушателей, презентация, выводы, предложения по улучшению.

ПРОГРАММА КУРСА:

Стандарты ИСО и бережливое производство. Реализация принципов ИСО с помощью инструментов бережливого производства:

- Процессный подход
- Непрерывное улучшение процессов
- Оценка затрат на качество и затрат на плохое качество
- Эффективность процессов
- Повышение качества продуктов
- Снижение вариабельности

Основные инструменты бережливого производства:

- Методология Кайзен
- Быстрая переналадка оборудования-SMED (Single- Minute Exchange of Die)
- Методы устранения дефектов или реализация принципа «ноль дефектов»:
- Пока-экс, – защита от ошибок
- Автономизация-дзидока
- Визуализация (андон)
- Канбан
- 5S- организация рабочего места
- TPM- всеобщее обслуживание оборудования

Реализация инструментов бережливого производства:

- Усовершенствование процессов изготовления
- Устранение задержек
- Быстрая переналадка штампов и сокращение затрат
- Эффективность цикла процесса и сокращение объемов партий
- Производство без запасов
- Устранение дефектов
- Система выравнивания нагрузки. Смешанное производство
- Стандартизированная работа
- Точка заказа и движение карточек канбан
- Организация рабочего места
- Повышение эффективности работы оборудования

Практика внедрения бережливого производства на отечественных и зарубежных предприятиях

РУКОВОДИТЕЛЬ КУРСА:

Лектор учебного центра ТОО «IK Consulting» (Improvement & Knowledge Consulting)

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ КУРСА:

5 дней

ВЫДАВАЕМЫЙ ДОКУМЕНТ:

Документ установленного образца (сертификат или свидетельство)